



Formação em Gerenciamento de Projetos

Fundamentos + Super GP + Master PMP®

→ [Conteúdo Detalhado](#)

Conheça os 3 cursos de Gestão de Projetos da Clarify.

Do nível iniciante ao preparatório para a Certificação PMP®, veja o que cada curso oferece!

Carga-horária:

 **96h**

» **Fundamentos | 16h** - Curso prático introdutório às principais técnicas de gestão de projetos!

» **Super Gerente de Projetos | 40h** - Se você procura por uma forma mais interessante e imersiva de entender e dominar o Guia PMBOK® esse curso é para você.

» **Master PMP® | 40h** - Este curso prepara para a Certificação PMP®. Com ela, você demonstra que está preparado para assumir desafios maiores em gestão projetos e preparado para alcançar um novo patamar profissional.

Curso Gerenciamento de Projetos - Fundamentos

→ Conteúdo Detalhado

Conteúdo Detalhado

Introdução

- » Origem da Metodologia, Siglas e Números
- » Por que Gerenciar Projetos?

O Contexto da Gerência de Projetos

- » Principais Conceitos: Operações, Projetos, Programas, Portfólios
- » Ciclo de Vida e Fases do Projeto
- » Influências da Organização

Os Processos da Gestão de Projetos

- » Iniciação
- » Planejamento
- » Execução
- » Monitoramento e Controle
- » Encerramento

As Áreas de Conhecimento - Aspectos Gerenciáveis em Projetos

- » Gerenciamento da Integração
- » Gerenciamento do Escopo
- » Gerenciamento do Prazo
- » Gerenciamento do Custo
- » Gerenciamento dos Riscos
- » Gerenciamento dos Recursos Humanos
- » Gerenciamento da Comunicação
- » Gerenciamento das Aquisições
- » Gerenciamento da Qualidade

Gerenciando um Projeto na Prática

- » Iniciação
- » Elaborando o Termo de Abertura do Projeto (Project Charter)

Planejamento

- » Definindo o Escopo do Projeto
- » Definindo a Equipe do Projeto
- » Elaboração da Estrutura Analítica do Projeto
- » Estimando as Durações das Atividades do Projeto
- » Sequenciando as Atividades do Projeto
- » Elaborando o Orçamento do Projeto
- » Planejamento da Qualidade
- » Planejamento da Comunicação
- » Riscos do Projeto: Identificação, Análise Quantitativa e Qualitativa e Desenvolvimento do Plano de Respostas
- » Planejamento das Aquisições
- » Desenvolvimento e Aprovação do Plano do Projeto

Execução

- » Execução do Plano do Projeto
- » Distribuição das Informações
- » Desenvolvendo a Equipe do Projeto
- » Selecionando os Fornecedores
- » Garantindo a Qualidade do Projeto
- » Administrando Contratos

Monitoramento e Controle

- » Controle Integrado de Mudanças

- » Verificação e Controle do Escopo, Prazo e Custo do Projeto
- » Controle da Qualidade
- » Monitoramento e Controle dos Riscos
- » Relatórios de Performance

Encerramento

- » Encerramento de Contratos
- » Encerramento Administrativo
- » Lições Aprendidas - Revisão do Projeto
- » Benefícios do Gerenciamento de Projetos

A person with long hair is sitting at a desk, writing in a spiral notebook with a pen. The scene is overlaid with a semi-transparent blue filter. The person's hands and the notebook are the central focus.

Curso Super Gerente de Projetos

→ Conteúdo Detalhado

- » Visão geral do Guia PMBOK® e sua estrutura
- » O que todo gerente de projetos deve fazer ao assumir um novo projeto
- » Dinâmica: “A missão do gerente de projetos”
- » As habilidades comportamentais que um gerente de projetos deve ter
- » Jogo: A meta (Um jogo para testar e desenvolver as habilidades comportamentais dos gerentes de projetos)
- » Empresa fictícia modelo da simulação: Ghetta - Calçados de trabalho
- » Seleção de projetos – O gerente contribuindo para a geração de valor para o negócio
- » Análise de caso e dinâmica – Seleção de projetos
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Definição da simulação de projetos
- » Iniciação do projeto da simulação:
- » Utilização de uma ferramenta visual para a modelagem do termo de abertura.
- » Prática: Condução de um workshop para o desenvolvimento de um termo de abertura com ferramentas visuais, com as principais partes interessadas do projeto.
- » Dinâmica: Identificação das partes interessadas no projeto Usina de Belo Monte.
- » Exercício prático: Identificar as partes interessadas para o seu projeto da simulação e a criação da estratégia de engajamento.
- » Planejamento do projeto da simulação:
 - » Teoria e prática: Definir o escopo do projeto
 - » Levantamento de requisitos

- » Elaboração das especificações
- » Criação da EAP (Estrutura analítica do projeto) e seu dicionário.
- » Teoria e prática: Elaborar o cronograma do projeto
- » Listar as atividades do projeto
- » Estimar as durações e necessidade de recursos
- » Definir a sequência das atividades
- » Calcular o caminho crítico
- » Desenvolver o cronograma
- » Como fazer o cronograma caber no prazo
- » Técnica de Master Plan para definir um cronograma
- » Dinâmica: A construção de uma casa (PaperCraft).
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Planejamento do projeto da simulação:
 - » Teoria e prática: Definir o orçamento do projeto
 - Agregação de custos
 - Elaboração da curva "S" de custos
 - » Teoria e prática: Definir os requisitos de qualidade do projeto
 - Definição de requisitos de qualidade
 - Modelagem e estabelecimento de processos que garante a qualidade
 - Controle da qualidade
 - Dinâmica: Um, dois, três e qualidade.
 - » Teoria e prática: Gerenciamento de recursos humanos

- Definição de responsabilidades - Matriz RACI, RAS e por ação
- » Dinâmica: Oferecimento de feedback
- » Dinâmica: Construindo Pontes. Essa dinâmica testará todas as terias apresentadas até este ponto
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
 - » Planejamento do projeto da simulação:
 - Teoria e prática: Gerenciamento de riscos
 - » Identificação de riscos
 - » Priorização
 - » Criação de estratégia de tratamento de riscos.
 - » Dinâmica: Análise de riscos durante o projeto de destombamento do costa concordia
 - Teoria e prática: Gerenciamento das aquisições
 - » Decisões de fazer ou comprar
 - » Tipos de contratos
 - » Processo de licitantes
 - » Dinâmica: É preciso saber negociar
 - Teoria e prática: Mapa de comunicação da equipe
 - » Definir os requisitos de comunicação
 - » Fundamentação técnica de comunicação
 - » Elaborar o mapa de comunicação
 - » Dinâmica: Recursos de comunicação
 - Teoria e prática: A transição de planejamento para execução

- » A condução de uma reunião de Kick-off
- » Dinâmica: Kick-off meeting
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Execução do projeto:
 - » Estabelecendo uma rotina de gestão
 - » Boas prática de gestão além do Guia PMBOK®.
- » Monitoramento e controle projeto:
 - » Visões de gestão para a tomada de decisão além do semáforo
 - » Técnicas objetivas de comunicação de status
- » Encerramento do projeto:
 - » Teoria e prática: A elaboração de um termo de encerramento do projeto
- » Análise do ciclo de vida do projeto e ferramentas apresentadas
- » Dinâmica final do projeto.

Master PMP®

Programa de Capacitação para Certificação PMP®

→ [Conteúdo Detalhado](#)



A Clarify foi avaliada e aprovada como fornecedora de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI).

Entendendo o processo de Certificação PMP®

- » O processo de elegibilidade
- » Procedimentos para agendamento da prova
- » Como os assuntos são apresentados na prova de Certificação

A estrutura do *Guia PMBOK® 6ª Edição (Framework)*

- » Visão geral do Gerenciamento de Projetos
- » As 10 áreas de conhecimento
- » Os 5 grupos de Processos
- » Os 49 processos para gerenciamento de projetos
- » Interações entre processos e grupos

Gerenciamento da Integração do Projeto

- » Plano de gerenciamento do projeto
- » Controle integrado das mudanças
- » Sistema de gerenciamento de configuração
- » Sistema de gerenciamento de mudanças
- » Simulado: questões para discussão em sala

Gerenciamento do Escopo do Projeto

- » Planejamento do escopo
- » Coleta de requisitos e definição de escopo
- » A Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- » Validar o escopo
- » Controlar o escopo
- » Simulado: questões para discussão em sala

Gerenciamento do Cronograma do Projeto

- » Diagrama de rede - Método do Diagrama de Precedência (MDP)
- » Técnicas para estimativa de duração (PERT, análoga, paramétrica)
- » Antecipações e esperas (Lead and Lag)
- » Cálculo do caminho crítico
- » Folga
- » Corrente crítica
- » Compressão de cronograma (compressão e paralelismo)
- » Simulado: questões para discussão em sala

Gerenciamento dos Custos do Projeto

- » Técnicas para estimativa de custos (PERT, análoga, paramétrica)
- » Estimativa de custo das atividades
- » Reserva de contingência
- » Linha de base de custos
- » Reserva de gerenciamento
- » Orçamento do projeto
- » Gerenciamento do valor agregado - Earned Value Analysis
- » Valor Planejado (VP), Valor Agregado (VA) e Custo Real (CR)
- » Variação de Custo (VC) e Variação de Prazo (VPR)
- » Índice de Desempenho de Custo (IDC)
- » Índice de desempenho de prazo (IDP)
- » Simulado: questões para discussão em sala

Gerenciamento da Qualidade do Projeto

- » Plano de gerenciamento da qualidade
- » Crosby, Juran, Deming, Kaizen, ciclo PDCA
- » Garantia e controle da qualidade

- » As 7 ferramentas da qualidade
- » Diagramas de causa e efeito (Ishikawa ou espinha de peixe)
- » Gráficos de controle
- » Fluxogramas
- » Histograma
- » Diagrama de Pareto
- » Gráfico de execução
- » Diagrama de dispersão
- » Simulado: questões para discussão em sala

Gerenciamento dos Recursos do Projeto

- » Plano de gerenciamento dos Recursos
- » Teorias motivacionais
- » Estimar os recursos das atividades
- » Sistemas de reconhecimento e recompensa
- » Estrutura analítica de recursos
- » Matriz de responsabilidades (matriz RACI)
- » Simulado: questões para discussão em sala
- » Gerenciamento das Comunicações do Projeto
- » Plano de gerenciamento das comunicações
- » Simulado: questões para discussão em sala
- » Gerenciamento dos Riscos do Projeto
- » Plano de gerenciamento dos riscos
- » Análise qualitativa e quantitativa dos riscos
- » Valor monetário esperado (VME) e árvore de decisão
- » Plano de respostas aos riscos
- » Riscos ameaças: escalar, mitigar, aceitar, transferir, eliminar
- » Riscos oportunidades: escalar, melhorar, explorar, compartilhar, aceitar

- » Simulado: questões para discussão em sala

Gerenciamento das Aquisições do Projeto

- » Plano de gerenciamento das aquisições
- » Tipos de contrato e riscos
- » Análise fazer ou comprar (make or buy)
- » Conduzir e controlar as aquisições

Gerenciamento das Partes Interessadas do Projeto

- » Plano de engajamento das partes interessadas
- » Análise das partes interessadas
- » Técnicas e ferramentas para gerenciar o engajamento das partes interessadas
- » Simulado: questões para discussão em sala

Mais informações

- » **Apostila exclusiva da Clarify da 6ª edição do *Guia PMBOK®***
- » **Guia do processo de Certificação**
- » **Mapa de processos**
- » **Simulados on-line**

“Fiz a prova ontem e PASSEI!!!

De verdade, não tenho palavras para descrever o quão contente estou e o quanto sou grata a você, por todo o seu apoio, ajuda e paciência! Tenho certeza de que suas explicações, dicas, encorajamento e todo acompanhamento foram essenciais para a minha aprovação e que, sem eles seria mais difícil conseguir tal sucesso.”

Renata Didiano, PMP®
Ex-aluno Clarify

A Clarify foi avaliada e aprovada como fornecedora de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI).



Bem-vindo

Estabelecida em 1998, a Clarify tem como propósito ser referência em qualidade e em capacitação profissional nas áreas de tecnologia e gestão.

Paulista/SP

Av. Paulista, 568 - 5º andar
São Paulo/SP
(11) 3675-0033 | 3142-9699
contato@clarify.com.br

